DESCRIPCIÓN DEL MÓDULO

Licencias de IA sin usar: tres frenos y sus palancas como mánager

Módulo adaptativo | ~20 min

Las licencias de IA para empresas se despliegan de forma masiva —el 64 % de las grandes empresas tiene Copilot—, pero apenas uno de cada tres empleados las usa de verdad, mientras la «IA en la sombra» prospera sin marco. Este módulo se dirige al mánager atrapado entre una dirección que ha pagado y un equipo que no da el paso: tres frenos y palancas a su alcance, sin presupuesto —nombrar el freno, consultar al equipo, lanzar micropruebas y dar ejemplo con su propio uso—.

OBJETIVOS PEDAGÓGICOS

01 Actuar cuando falta el marco: nombrar el freno, trasladar casos de uso con cifras y lanzar una microprueba acotada.

02 Responder a la desconfianza con consulta y transparencia, también sobre lo que aún no se sabe.

03 Suplir el acompañamiento que falta: selección de microformatos, visibilidad para los pioneros y un banco de casos de uso compartido.

04 Dar ejemplo usando uno mismo la IA para mantener la credibilidad ante el equipo.

PÚBLICO DESTINATARIO

Responsables de equipo que quieren convertir una licencia de IA sin uso en una herramienta que su equipo utilice con confianza.

- **Requisitos previos:** ninguno

DESARROLLO DEL MÓDULO

En autonomía, con un entrenamiento adaptado a cada participante.

1. **Autodiagnóstico**: sobre 9 dimensiones, para situar las propias prácticas y orientar el entrenamiento.
2. **Vídeo de experto**: de 10 minutos, con 3 pausas de reflexión.
3. **Casos prácticos**: 2 primeros casos elegidos a partir del autodiagnóstico y, después, otros 16 opcionales. Cada respuesta recibe un feedback: sus efectos y una pista para mejorar.
4. **Compromiso con fecha**: una acción que probar, redactada por el participante o elegida entre las propuestas.
5. **Ficha resumen descargable**: puntos clave, preguntas, compromiso, notas personales y listas de comprobación.

UN EJEMPLO ENTRE LOS CASOS PROPUESTOS

Dirige a los gestores de un espacio de coworking. Les ha pedido varias veces que utilicen el asistente de IA de la empresa, sin usarlo nunca usted, por falta de tiempo. En una reunión, Régis, uno de ellos, le pregunta: «¿Y tú, para qué lo usas?». ¿Qué hace?

EVALUACIÓN Y VALIDACIÓN

Umbral: 80 %

La puntuación tiene en cuenta las respuestas a los casos prácticos, el compromiso formulado y, en su caso, las actividades de aprendizaje complementarias. Para validar el módulo se requieren un compromiso y una puntuación de al menos 80 %.

MÉTODOS Y MODELOS

- Early adopters (primeros adoptantes) — concepto de la difusión de innovaciones (Everett Rogers)
- Curador del aprendizaje — método Afthonios
- Banco de casos de uso — método Afthonios

FUENTES Y REFERENCIAS

- Joe Salesky / Recon Analytics, User Illusion: Licenses Don't Equal Adoption (2026) — adopción real de las herramientas de inteligencia artificial (IA) y apoyo en su uso
- McKinsey — activar las palancas de influencia multiplica aproximadamente por 8 las probabilidades de un cambio duradero
- Microsoft Copilot — el 64 % de las empresas del Fortune 500 tiene un despliegue activo de Copilot, frente al 40 % de finales de 2024
- Uber — agotó su presupuesto anual de IA (Claude Code de Anthropic) en cuatro meses en 2026 y tuvo que limitar el acceso de su plantilla a la herramienta

- Módulo creado por Afthonios.com.
- Contenido verificado el 31 de octubre de 2026