MODULEBESCHRIJVING

Vergaderen om te beslissen: samen de knoop doorhakken

Adaptieve module | ~20 min

Veel vergaderingen eindigen zonder dat iemand weet wat er is besloten of door wie, en die onduidelijkheid kost meer aan motivatie dan aan verloren uren. Deze module behandelt de hele besluitvormingsketen: vooraf de rollen afbakenen, de gebaren die instemming zichtbaar maken (in de vergaderzaal en op afstand) en de follow-up die voorkomt dat het besluit verwatert.

LEERDOELEN

01 Vooraf de kaders bepalen: de vraag formuleren, criteria vastleggen, de beslismethode kiezen en de rollen verdelen met DACI.

02 De drie fasen van de diamant van Sam Kaner begeleiden en daarna instemming ophalen met de drie gebaren uit de sociocratie.

03 Besluitvorming op afstand asynchroon organiseren, zodat wie tijd nodig heeft evenveel bijdraagt als de anderen.

04 Het besluit na de vergadering borgen: schriftelijke vastlegging, uitvoeringsplan, zichtbare sponsor en een vervolgafspraak.

DOELGROEP

Leidinggevenden die willen dat vergaderingen tot een besluit leiden, en medewerkers die invloed willen hebben op wat er wordt besloten.

- **Voorkennis:** geen

VERLOOP VAN DE MODULE

Zelfstandig, met oefeningen die zich aanpassen aan de deelnemer.

1. **Zelfscan**: op 9 dimensies, om de eigen werkwijze in kaart te brengen en gericht te oefenen.
2. **Video van een expert**: van 10 minuten, met 3 denkpauzes.
3. **Praktijksituaties**: 2 eerste situaties, gekozen op basis van de zelfscan, daarna 16 optionele situaties. Bij elk antwoord volgt feedback: het effect ervan en een tip om verder te komen.
4. **Voornemen met datum**: een actie om uit te proberen, door de deelnemer zelf geformuleerd of gekozen uit de voorstellen.
5. **Samenvattingskaart om te downloaden**: kernpunten, vragen, voornemen, persoonlijke notities en checklists.

TOETSING EN AFRONDING

Drempel: 80%

De score houdt rekening met de antwoorden in de praktijksituaties, het geformuleerde voornemen en, waar van toepassing, aanvullende leeractiviteiten. Voor afronding zijn een voornemen en een score van minstens 80% nodig.

METHODEN & MODELLEN

- DACI-framework (Driver, Approver, Contributors, Informed) – ontwikkeld bij Intuit in de jaren 80, bekend geworden via Atlassian en Asana
- Facilitatiediamant – Sam Kaner
- Vergaderen om te beslissen in 4 stappen – Afthonios-methode

BRONNEN & REFERENTIES

- Sam Kaner – Facilitator's Guide to Participatory Decision-Making (1996), model van de "facilitatiediamant"
- DACI – ontwikkeld bij Intuit in de jaren 80, bekend geworden via Atlassian en Asana
- GitLab en Buffer – "async-first"-werkwijze, vastgelegd in hun openbare handboeken
- Lind, Kanfer & Earley (1990) – inspraak en het gevoel van rechtvaardigheid bij beslissingen

Een module van Afthonios.com.

Inhoud gecontroleerd op 13 oktober 2026